

# PLAN DE DESARROLLO ESTRATÉGICO UCSH 2021-2025

## MISIÓN

Contribuir a la sociedad y a la Iglesia, a través del desarrollo integral de sus estudiantes y su aporte en los ámbitos de juventud, educación y desarrollo humano, mediante una docencia, investigación y vinculación con el medio de calidad, en concordancia con su ideario formativo salesiano.

## VISIÓN

Ser reconocida como una Institución comprometida con la promoción de una sociedad más justa y solidaria en nuestro país, mediante su aporte a los temas de juventud, educación y desarrollo humano, desde la investigación, innovación y creación que realiza, así como su difusión y transferencia a la comunidad.

## NUESTROS VALORES

La libertad académica, salvaguardando los derechos de la persona y de la comunidad dentro de las exigencias de la verdad y del bien común.	Una concepción de persona inspirada en el Evangelio que la pone en el centro de la vida y la promueve en su integridad y en cuanto sujeto de conciencia, libertad y responsabilidad.	Un sentido ético que pone énfasis en la promoción de la justicia y de una cultura de la solidaridad.
Un diálogo entre culturas y religiones diversas, entre cultura-ciencia-técnica y fe que facilite la inculcación del Evangelio.	Una sensibilidad y atención académica al mundo de los jóvenes para colaborar con ellos y desde ellos en el desarrollo de sus talentos y en la superación de cualquier situación de vulnerabilidad.	Una perspectiva ecológica que equilibra la acción humana y la preservación de la naturaleza con énfasis en la distribución sustentable y equitativa de los recursos.

## AVANZAR EN LA COMPLEJIZACIÓN Y POSICIONAMIENTO DE LA UCSH

LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	RESULTADOS CLAVE
<b>Universidad que forma personas integrales con vocación de servicio a la comunidad</b>	<b>OE 1:</b> Consolidar una oferta académica pertinente, que responda a los desafíos futuros del medio, responsable y respetuosa de la equidad de género, que aseguren un proceso de búsqueda de sentido y crecimiento personal de nuestras y nuestros Estudiantes.	<b>RC1:</b> Alcanzar 100% de los programas (pregrado y postgrado) bajo modelo de evaluación de pertinencia y sello identitario. <b>RC2:</b> Aumento de la capacitación y preparación de personal académico y de gestión que permita fomentar el enfoque de género. <b>RC3:</b> Apertura de nuevos programas de pregrado en el área de las tecnologías.
	<b>OE 2:</b> Incorporar innovaciones de alto impacto que provoquen una mejora de los procesos de docencia (herramientas pedagógicas, procesos evaluativos, herramientas digitales, actualización disciplinar).	<b>RC4:</b> Implementación de una agenda de innovación para la docencia (herramientas pedagógicas, procesos evaluativos, herramientas digitales, actualización disciplinar).
	<b>OE 3:</b> Consolidar mecanismos eficientes para evaluar el acompañamiento y la trayectoria formativa de nuestras y nuestros Estudiantes.	<b>RC5:</b> Aumento en la adjudicación de proyectos para el análisis de factores asociados a la mejora de la trayectoria académica. <b>RC6:</b> Aumento en la titulación oportuna.
<b>Universidad que contribuye a la sociedad generando conocimiento para la transformación social</b>	<b>OE 4:</b> Consolidar una posición relevante de la Universidad en el ecosistema de instituciones que realizan investigación e innovación social, a través del desarrollo de proyectos de investigación e innovación social de alto impacto.	<b>RC7:</b> Aumento en la adjudicación de proyectos de innovación social con transferencia a la comunidad. <b>RC8:</b> Aumento en la adjudicación de proyectos de investigación en los temas de juventud, desarrollo humano y educación.
	<b>OE 5:</b> Fortalecer los mecanismos de articulación para proyectos I+D+i+e.	<b>RC9:</b> Implementación de un sistema de desarrollo para proyectos de investigación disciplinarios e interdisciplinarios. <b>RC10:</b> Creación de Un Living lab como instancia de co-creación.
	<b>OE 6:</b> Consolidar el vínculo de las capacidades institucionales de docencia, investigación, creación e innovación social contribuyendo al desarrollo y sustentabilidad del país.	<b>RC11:</b> Aumento del n° de articulaciones (programas, proyectos, acciones) de vinculación con el medio con unidades académicas y de gestión. <b>RC12:</b> Desarrollo de iniciativas de VCM bajo enfoque desarrollo y sustentabilidad.
<b>Universidad vinculada permanentemente con su entorno relevante</b>	<b>OE 7:</b> Consolidar los mecanismos bidireccionales de transferencia de conocimiento hacia el entorno relevante.	<b>RC13:</b> Aumento en el n° de actividades de aprendizaje y servicio incorporadas en planes de estudio. <b>RC14:</b> Aumento de las colaboraciones con otras IES e instituciones académicas, nacionales e internacionales.
	<b>OE 8:</b> Consolidar la tendencia positiva de la situación financiera.	<b>RC15:</b> Aumento y diversificación en las fuentes de ingresos. <b>RC16:</b> Aumentar el margen operacional.
<b>Universidad de calidad, con identidad y sostenibilidad</b>	<b>OE 9:</b> Consolidar una gestión efectiva de los recursos financieros, físicos y de las tecnologías de la información.	<b>RC17:</b> Avance en el desarrollo del portafolio de proyectos estratégicos.
	<b>OE 10:</b> Consolidar las capacidades y competencias de autorregulación y mejora continua de la calidad de programas y unidades institucionales.	<b>RC18:</b> % Carreras y programas con certificación y/o acreditación avanzada (5 o más años). <b>RC19:</b> % Unidades no académicas evaluadas bajo el SIAC-UCSH.
		<b>RC20:</b> Aumento en los años de acreditación institucional.